

Termes de référence

CONSULTANCE POUR L'ELABORATION D'UNE STRATEGIE DE PLAIDOYER SUR LA GESTION DES RESSOURCES EN EAU ET L'EAU COMME COMMUN

Période d'ouverture de l'appel d'offres : du 23 juin au 24 août 2026

Contact du Secrétariat de la Coalition Eau : contact@coalition-eau.org

TABLE DES MATIERES

I	CONTEXTE ET OBJECTIF DE LA MISSION	2
	1. PRESENTATION DES ACTEURS	2
	1.1. La Coalition Eau	2
	1.2. Le groupe de travail sur la gestion des ressources en eau	2
	2. CONTEXTE GENERAL DE LA MISSION	2
	2.1. Identification des enjeux.....	2
	2.2. Orientations du GT GRE et pistes de développement pour le plaidoyer	3
	3. LA PRESTATION	4
	3.1. Objectifs de la mission.....	4
	3.2. Résultats attendus	4
	3.3. Livrables	4
II	DEROULEMENT ET BUDGET	5
	1. DEROULEMENT DE LA MISSION	5
	2. CALENDRIER	5
	3. BUDGET	5
III	OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIERE	6
IV	LISTE DES DOCUMENTS DISPONIBLES	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

I CONTEXTE ET OBJECTIF DE LA MISSION

1. PRESENTATION DES ACTEURS

1.1. La Coalition Eau

Fondée en 2007, la Coalition Eau est le collectif des ONG françaises du secteur de l'eau et de l'assainissement, qui œuvre à l'effectivité des droits humains à l'eau et à l'assainissement, ainsi qu'à une gestion durable et équitable des ressources en eau. Force collective de plaidoyer, d'analyse et de proposition, la Coalition Eau vise à :

- Développer des plaidoyers communs avec les collectifs en France et à l'international pour renforcer la mobilisation.
- Influencer les décideurs, pour des engagements ambitieux et respectés.
- Produire une expertise et former nos membres et nos partenaires, pour une plus grande capacité d'action.
- Rassembler et représenter les ONG françaises du secteur, pour faire entendre leur voix.
- Informer l'opinion publique, pour sensibiliser aux enjeux de l'accès à l'eau et à l'assainissement pour tous.

Plus d'informations sur le site de la Coalition Eau : www.coalition-eau.org

La Coalition Eau étant un collectif informel, elle est hébergée par son association cheffe de file, le Gret, qui assure le rôle de porteur administratif. Fondé en 1976, le Gret est une ONG française de développement dont l'objectif est d'améliorer les conditions de vie des populations les plus vulnérables et promouvoir la justice sociale, tout en préservant notre planète.

1.2. Le groupe de travail sur la gestion des ressources en eau

Créé en 2024, le Groupe de Travail sur la Gestion des Ressources en Eau (GT GRE) rassemble les ONG membres de la Coalition Eau engagées sur les enjeux de préservation, de gestion et de gouvernance des ressources en eau.

Dans un contexte de pressions croissantes sur les ressources en eau, liées au changement climatique, à la pollution, aux tensions sur les usages et aux situations de conflit, les ONG membres de la Coalition Eau ont souhaité disposer d'un espace d'échanges, de réflexion et d'apprentissage sur les enjeux de gestion durable et équitable de l'eau. La première phase du GT a été centrée sur :

- le partage de connaissances entre membres (ateliers de formation et d'échanges sur la GIRE, la gestion de l'eau en contexte d'urgence, l'eau comme commun...)
- l'exploration des concepts et l'établissement de premiers positionnements communs, à travers notamment l'élaboration de fiches de décryptage sur différents aspects de l'eau comme commun (gouvernance partagée de l'eau, cadres juridiques compatibles avec l'eau comme commun, gestion de l'eau en contexte de crise...)

Après cette phase d'exploration et de renforcement thématique, le GT GRE se situe aujourd'hui à un moment charnière : structurer un plaidoyer ciblé, bâtissant sur ses travaux menés ces dernières années, en clarifiant ses priorités, ses objectifs, ses cibles et ses espaces d'influence.

2. CONTEXTE GENERAL DE LA MISSION

2.1. Identification des enjeux

Les enjeux liés à la gestion des ressources en eau (GRE) occupent une place croissante dans les débats internationaux, en raison de l'aggravation des pressions exercées sur les ressources hydriques. Changement climatique, tensions sur les usages, pollutions, artificialisation des milieux, surexploitation

des nappes et inégalités d'accès renforcent les tensions autour de l'eau et interrogent les modèles actuels de gouvernance et de financement.

Dans ce contexte, les OSC portent de plus en plus la nécessité de considérer l'eau comme un commun, dont la gestion doit répondre à des impératifs de justice sociale, de préservation des écosystèmes et d'accès équitable aux ressources.

Parallèlement, les financements consacrés à la gestion des ressources en eau demeurent insuffisants au regard des besoins identifiés. Les stratégies et les priorités des bailleurs français influencent fortement les orientations des politiques publiques et des programmes mis en œuvre dans le secteur de l'eau. Pourtant, les enjeux liés à la préservation des ressources, à la gouvernance démocratique de l'eau et aux approches fondées sur les droits restent encore inégalement pris en compte.

Au niveau international, plusieurs espaces politiques et multilatéraux constituent des opportunités d'influence pour renforcer la reconnaissance de l'eau comme un commun et promouvoir une gouvernance partagée des ressources en eau. C'est le cas notamment des discussions menées dans le cadre des Nations Unies (Conférence des Nations Unies sur l'eau, mais aussi espaces onusiens liés au climat, à l'environnement ou à la désertification...), du Forum Mondial de l'Eau ou encore des réflexions liées à l'agenda post-2030 du développement durable.

2.2. Orientations du GT GRE et pistes de développement pour le plaidoyer

Face aux constats préalablement exposés, le GT GRE souhaite renforcer sa capacité collective de plaidoyer, en structurant une stratégie de plaidoyer commune, en clarifiant son positionnement et en développant des outils permettant de porter des messages politiques auprès des décideur-ses et bailleurs concernés.

L'ambition générale du GT est de promouvoir une gouvernance partagée de l'eau, dans une approche de l'eau comme "commun", afin de garantir une gestion durable et équitable des ressources en eau, quels que soient les contextes.

Cependant, le développement d'un plaidoyer sur la GRE et l'approche par les communs appelle une attention particulière à éviter un plaidoyer trop générique ou conceptuel.

A ce stade, deux axes de mobilisation ont été identifiés comme pertinents pour les travaux de plaidoyer du GT :

1. L'intégration des enjeux de gouvernance partagée de l'eau dans les agendas internationaux ;
2. Le financement de la gestion des ressources en eau par les bailleurs français et européens de la coopération internationale (développement et humanitaire) ;

Sur le premier axe, la Coalition Eau est déjà mobilisée dans certains espaces internationaux, dont en particulier la Conférence des Nations Unies sur l'eau (dont les 2 prochaines auront lieu en décembre 2026 puis en 2028). Elle dispose d'un groupe de travail « Processus internationaux » dont l'objectif est de garantir une implication de la société civile dans ces espaces et d'y porter certaines préoccupations majeures (comme les droits humains à l'eau et à l'assainissement, les crises humanitaires, les financements pour l'EAH etc.). Depuis mi-2025, la Coalition Eau s'est également engagée dans le processus préparatoire de la société civile pour la COP désertification qui aura lieu en août 2026 en Mongolie (et qui intègre à son agenda les enjeux liés aux sécheresses et à la gestion de l'eau). Enfin, la Coalition Eau prévoit de se mobiliser dans le cadre du plaidoyer sur la définition d'un agenda post-2030 du développement durable.

Sur le second axe, la Coalition Eau et/ou certaines de ses ONG membres entretiennent des échanges réguliers avec les principaux bailleurs français et européens de la coopération internationale dans le secteur de l'eau et l'assainissement (AFD, MEAE, Agences de l'eau, collectivités territoriales, CDCS, ECHO, INTPA, etc.). L'organisation d'un atelier de dialogue avec les bailleurs français pour promouvoir des modalités de financement et des indicateurs adaptés à la gestion durable et équitable de l'eau a été identifiée comme une activité que le GT pourrait mener début 2027.

3. LA PRESTATION

3.1. Objectifs de la mission

Objectif général : **La mission a pour objectif d'accompagner le GT dans la définition d'une stratégie de plaidoyer collective et opérationnelle sur les enjeux de gestion durable et équitable des ressources en eau.**

Objectifs spécifiques :

- Faire émerger des problématiques de plaidoyer claires et documentées à partir des travaux menés par le collectif et d'un état des lieux des enjeux ;
- Réaliser une cartographie et une analyse des acteurs et des dynamiques en France et à l'international sur les problématiques identifiées, en particulier les écosystèmes associatif, décideurs et bailleurs, ainsi que la valeur ajoutée de la Coalition Eau dans le paysage de la société civile ;
- Présenter au GT différentes options d'espaces d'influence pertinents et d'opportunités politiques, puis définir les cibles prioritaires pour le collectif ;
- Élaborer une stratégie de plaidoyer structurée et réaliste, sur la période 2026-2030, incluant les objectifs de plaidoyer, les cibles, les messages adaptés aux cibles, et un plan d'action pour les 2 premières années ;
- Produire des outils de plaidoyer mobilisables par le GT et ses membres (outils à définir dans le cadre de l'élaboration de la stratégie de plaidoyer).

3.2. Résultats attendus

À l'issue de la mission :

- Les problématiques de plaidoyer traitées par le GT sont identifiées et documentées ;
- Les acteur-rices, les dynamiques et les espaces d'influence liés à la gestion des ressources en eau et à l'eau comme commun sont cartographiés et analysés ;
- La plus-value, le positionnement et la légitimité de la Coalition Eau dans l'écosystème des acteur-rices sont clarifiés ;
- Les opportunités de plaidoyer et les principales cibles institutionnelles et politiques sont identifiées ;
- Une stratégie de plaidoyer opérationnelle est élaborée et validée avec les membres du GT GRE, couvrant la période 2026-2030 ;
- Des messages clés et des recommandations de plaidoyer sont formulés ;
- Trois outils de plaidoyer concrets sont produits afin d'appuyer les actions du GT GRE et de ses membres, lesquels seront identifiés précisément dans le cadre de l'élaboration de la stratégie (notes de positionnement, cadrage technique d'atelier...).

3.3. Livrables

Le ou la consultant-e devra produire les livrables suivants :

- Une note d'état des lieux et d'analyse documentant les problématiques de plaidoyer du GT
- Une cartographie des acteur-rices et une analyse stratégique de l'écosystème
- Une stratégie de plaidoyer comprenant :
 - o Une définition du problème ;
 - o Des objectifs de plaidoyer ;
 - o L'identification des cibles ;
 - o Des messages clés ;
 - o Un plan d'action (pour les 2 premières années).

- Trois outils de plaidoyer sont produits, dont au moins deux notes de positionnement d'environ 3-4 pages chacune
- Un rapport final consolidé intégrant des recommandations et d'éventuelles autres informations pertinentes issues du travail de consultance, d'environ 20 pages
- Un support de prestation permettant une restitution destinée aux membres de la Coalition Eau.

II DEROULEMENT ET BUDGET

1. DEROULEMENT DE LA MISSION

Le ou la consultant-e réalisera la prestation en lien avec le secrétariat de la Coalition Eau et le GT Gestion des Ressources en eau.

Une méthodologie sera proposée dans le cadre de l'offre technique pour répondre aux objectifs, résultats attendus et livrables de la mission, avec un calendrier associé. Le ou la consultant-e aura au moins une réunion avec le Secrétariat et le GT GRE, au lancement de la mission, afin de présenter la méthodologie et l'ajuster si nécessaire, ainsi que des échanges complémentaires par écrit ou à l'oral avec le secrétariat de la Coalition Eau.

Le Secrétariat de la Coalition Eau mettra à disposition les ressources documentaires disponibles au niveau du collectif. Les travaux d'état des lieux, d'analyse des acteurs et des espaces d'influence/cibles devront reposer sur des recherches bibliographiques complémentaires ainsi que d'éventuels entretiens avec d'autres acteurs.

Un atelier collectif avec les membres du GT est aussi envisagé au cours de la mission pour restituer les premiers résultats et échanger sur l'élaboration de la stratégie de plaidoyer. La production de la stratégie de plaidoyer mais aussi des outils de plaidoyer associés fera nécessairement l'objet d'échanges individuels et / ou collectifs avec les membres du GT et avec le Secrétariat.

En fin de mission, une présentation de la stratégie et une restitution des travaux à l'ensemble des ONG de la Coalition Eau sera organisée.

2. CALENDRIER

La prestation sera à mener entre les mois de septembre 2026 et février 2027.

Voici un chronogramme indicatif :

Étapes	Période
Lancement de l'appel d'offres	23 juin
Réception des offres	Jusqu'au 24 août 2026
Analyse des offres	Fin août
Entretiens et sélection du ou de la consultant-e	Début septembre
Démarrage de la mission	Mi-septembre
Remise des livrables finaux	Février 2027

3. BUDGET

L'enveloppe budgétaire prévisionnelle de la mission est fixée à 15 000 € TTC.

Cette enveloppe couvre le temps de travail et les éventuels frais liés à la mission (notamment les déplacements en région parisienne pour participer à des ateliers/ réunions de la Coalition Eau).

III OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIERE

L'opérateur de l'étude est la Coalition Eau. Le contrat de consultance sera passé entre le ou la consultant-e et le Gret, ONG cheffe de file de la Coalition Eau.

Le ou la consultant-e proposera une offre technique qui devra comprendre :

- Sa présentation, les références liées à ce type de mission, son CV ;
- Une note méthodologique présentant son approche, le calendrier détaillé, les supports utilisés, les moyens nécessaires à la bonne réalisation de la mission ;
- Une offre financière.

Les offres seront analysées sur la base :

- De la compréhension des enjeux ;
- De la qualité de la méthodologie ;
- De l'expérience sur les enjeux de plaidoyer et d'influence de politiques publiques par le milieu associatif ;
- De la connaissance des enjeux liés à l'eau, en particulier à la gestion équitable et durable des ressources en eau ;
- De la connaissance du milieu associatif ;
- Du budget proposé.

Remarques

Les offres sont à adresser **au plus tard le 24 août 2026**, au Secrétariat de la Coalition Eau à l'adresse contact@coalition-eau.org, objet « Offre consultance Plaidoyer GRE ».

La Coalition Eau regroupe les principales ONG françaises engagées pour les droits humains à l'eau et à l'assainissement et pour l'eau bien commun.

Sont membres de la Coalition Eau : ACAD · Action contre la Faim · Au fil du désert · Bleu Versant · BlueEnergy · Dédale · Dynam'eau · EAST · Eau Sans Frontières Internationale · Experts-Solidaire · GRDR · GRET · Guinée 44 · HAMAP-Humanitaire · Human Dignity · Hydraulique Sans Frontières · Initiative Développement · Kynarou · Ligue des Droits de l'Homme · Le Partenariat - Centre Gaïa · Morija · Première Urgence Internationale · Secours Islamique France · SEVES · Sillages · Solidarité Eau Europe · Solidarités International · WECF · Wikiwater